

Intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP: avantages et défis pour les entreprises

Integration of Analytical Accounting in ERP: Benefits and Challenges for Companies

BENNANI Hala

Docteur

Faculté des sciences économiques, juridiques et sociales ENCG Kénitra,

Laboratoire de recherche en sciences de gestion des organisations

Université Ibn Tofail

Maroc

hala.bennani@uit.ac.ma

NAFZAOUI Mohamed Achraf

Enseignant chercheur

Faculté des sciences économiques, juridiques et sociales ENCG Kénitra,

Laboratoire de recherche en sciences de gestion des organisations,

Université Ibn Tofail

Maroc

mohamedachraf.nafzaoui@uit.ac.ma

Faycel Belakbira

Enseignant chercheur

FSJES AIN CHOCK

CASABLANCA

LABORATOIRE FINANCE BANQUE ET GESTION DES RISQUES

Date de soumission : 03/02/2023

Date d'acceptation : 11/05/2023

Pour citer cet article :

BENNANI.H & al .(2023) «Intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP: avantages et défis pour les entreprises», Revue Française d'Economie et de Gestion «Volume 4 : Numéro 5 » pp : 265 - 275.

Author(s) agree that this article remain permanently open access under the terms of the Creative Commons

Attribution License 4.0 International License



Résumé

Le présent article examine les avantages et des défis de l'intégration de la comptabilité analytique dans les systèmes ERP pour les entreprises. À travers une étude de cas portant sur une PME industrielle, nous constatons que cette intégration peut améliorer significativement la gestion financière de l'entreprise, en optimisant notamment la gestion des centres de coûts et de profits, ainsi que l'analyse des coûts de production. Grâce à ces améliorations, les entreprises peuvent prendre des décisions plus éclairées pour améliorer leur performance financière.

Cependant, cela peut également présenter des défis pour les entreprises, tels que la gestion complexe des données et la nécessité d'une formation plus poussée pour les utilisateurs. Les entreprises doivent suivre les meilleures pratiques pour réussir cette intégration, telles que la planification minutieuse de la mise en œuvre, la collaboration étroite avec les fournisseurs de solutions ERP et de comptabilité analytique, l'éducation des utilisateurs finaux, et la surveillance continue de la qualité des données.

En conclusion, l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP peut apporter des avantages importants en termes de gestion financière, mais les entreprises doivent également être conscientes des défis potentiels et mettre en place des stratégies pour les surmonter.

Mots clés : Comptabilité analytique ; ERP ; Gestion financière ; Coûts de production ; Étude de cas.

Abstract

This article examines the benefits and challenges of integrating analytical accounting into ERP systems for companies. Through a case study of an industrial SME, we find that this integration can significantly improve the financial management of the company, particularly by optimizing the management of cost and profit centers, as well as the analysis of production costs. With these improvements, companies can make more informed decisions to improve their financial performance.

However, this can also present challenges for businesses, such as the complex management of data and the need for more advanced training for users. Companies must follow best practices to successfully integrate analytical accounting into ERP systems, such as careful implementation planning, close collaboration with ERP and analytical accounting solution providers, end-user education, and continuous monitoring of data quality.

In conclusion, integrating analytical accounting into ERP can bring significant benefits in terms of financial management, but companies must also be aware of potential challenges and implement strategies to overcome them.

Keywords : Analytical accounting; ERP; Financial management; Production costs; Case study.

Introduction

L'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP est devenue un sujet de plus en plus important pour les entreprises, en particulier celles qui cherchent à améliorer la gestion des coûts de production et l'efficacité opérationnelle. L'ERP (Enterprise Resource Planning) est un système informatique de gestion des ressources de l'entreprise qui permet de centraliser les données de l'entreprise et de les gérer de manière efficace. La comptabilité analytique, quant à elle, est un outil de gestion qui permet d'analyser les coûts de production et les bénéfices de l'entreprise pour prendre des décisions éclairées.

Selon plusieurs auteurs, l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP peut offrir de nombreux avantages aux entreprises. Par exemple, cela peut permettre aux gestionnaires d'avoir une vision plus claire des coûts de production, de mieux comprendre les flux de trésorerie et de prendre des décisions plus éclairées en matière de gestion des coûts. De plus, l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP peut également faciliter la gestion des projets et l'optimisation des processus de production.

Cependant, cette intégration peut présenter des défis pour les entreprises. Certains auteurs ont souligné que les coûts associés à l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP peuvent être élevés, en particulier pour les petites et moyennes entreprises. De plus, cela peut nécessiter des changements importants dans les processus opérationnels, ce qui peut être difficile à mettre en œuvre.

Cette réticence soulève une question centrale : « comment les entreprises peuvent-elles réussir l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP tout en minimisant les défis et maximisant les avantages ? ». Pour répondre à cette question, notre article examine les avantages et les défis de l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP pour les entreprises.

Ainsi, pour répondre à cette problématique, nous commençons par la présentation des avantages de l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP, avant d'analyser les défis associés à cette démarche et les stratégies à mettre en place pour les surmonter. Nous concluons l'article en présentant les principales recommandations pour une mise en œuvre réussie de la comptabilité analytique dans l'ERP.

1. Revue de la littérature

Pour mieux appréhender les études précédentes et évaluer les diverses approches concernant l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP, notre article se base sur une analyse bibliographique qui examine les recherches antérieures et explore les différentes stratégies à mettre en place pour surmonter les défis de cette intégration.

1.1. L'intégration de la comptabilité analytique dans les systèmes ERP : un élément crucial pour la gestion financière d'une entreprise

La comptabilité analytique est une méthode de comptabilisation qui permet aux entreprises de suivre et d'analyser leurs coûts de production, de distribution et de marketing, ainsi que leurs marges bénéficiaires pour chaque produit ou service offert. D'autre part, un ERP est un système d'information qui aide les entreprises à gérer efficacement leurs processus opérationnels, tels que les finances, les ressources humaines et la logistique, en intégrant toutes les informations dans une seule base de données. Il est également considéré comme un outil clé et un instrument décisif pour faire évoluer la fonction contrôle de gestion, en facilitant la normalisation des données et, par conséquent, la consolidation des informations (Bennani et Nafzaoui, 2020).

Plusieurs auteurs ont souligné l'importance de l'intégration de la comptabilité analytique dans les systèmes ERP pour améliorer la gestion des coûts et la rentabilité des entreprises. Xiong et al. (2017) ont constaté que l'intégration de la comptabilité analytique dans les systèmes ERP pouvait aider les entreprises à prendre des décisions éclairées en matière de coûts et de profits. De même, Li et al. (2018) ont étudié l'impact de l'intégration de la comptabilité analytique sur la performance des entreprises et ont constaté une amélioration significative de l'efficacité opérationnelle.

De plus, Hoque et al. (2015) ont souligné que l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP peut améliorer la prise de décision des entreprises en leur fournissant des informations financières plus précises et en temps réel. Ils ont rajouté que l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP peut aider les entreprises à améliorer leur efficacité opérationnelle en identifiant les domaines où elles peuvent réduire les coûts et augmenter leur rentabilité.

A leur tour, Zouine (2020) a souligné que l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP peut aider les entreprises à rationaliser leur processus de planification et de budgétisation. L'auteur a également noté que l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP peut aider les entreprises à améliorer leur précision des prévisions financières, ce qui peut contribuer à renforcer leur position sur le marché.

Ces travaux précédents soulignent l'importance de l'intégration de la comptabilité analytique dans les systèmes ERP pour améliorer la gestion des coûts et la rentabilité. Cependant, il est important d'analyser plus spécifiquement les avantages de l'intégration de la comptabilité analytique dans un système ERP.

1.2. Les avantages de l'intégration de la comptabilité analytique dans les systèmes ERP :

En effet, plusieurs auteurs ont souligné les avantages de l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP. Selon l'étude de Scavarda et al. (2013), l'intégration de la comptabilité analytique dans un ERP permet d'avoir une meilleure visibilité sur les coûts et les marges de l'entreprise. Cette visibilité accrue permet une prise de décision plus éclairée de la part de la direction, ce qui peut conduire à une amélioration de la performance globale de l'entreprise.

Dans leur étude de cas sur l'intégration de la comptabilité analytique dans un ERP au sein d'une entreprise de fabrication de meubles, Meyssonier et Pourtier (2006) ont également identifié des avantages tels que la réduction des coûts de traitement de l'information, la possibilité de suivre les coûts en temps réel et l'amélioration de la gestion des stocks.

En outre, selon l'étude de Lech (2013), l'intégration de la comptabilité analytique dans un ERP peut également faciliter la mise en place d'un système de budgétisation efficace. Cette intégration permet de suivre les dépenses par projet, par département ou par produit, ce qui facilite la prévision des coûts futurs et la planification budgétaire.

Enfin, l'étude de Ndzie Ndzie (2020) a montré que l'intégration de la comptabilité analytique dans un ERP peut également améliorer la qualité de l'information financière produite par l'entreprise, ce qui peut conduire à une plus grande transparence et une meilleure confiance des investisseurs.

1.3. Les défis auxquels les entreprises peuvent être confrontées lors de l'intégration de la comptabilité analytique dans les systèmes ERP :

Bien que l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP présente des avantages indéniables, elle peut également représenter des défis pour les entreprises. Selon les travaux de MDARBI (2022), les entreprises peuvent rencontrer des difficultés techniques lors de l'adaptation de l'ERP pour intégrer les nouveaux processus de comptabilité analytique. Ces difficultés peuvent être liées à l'incompatibilité des systèmes existants ou à la nécessité d'ajouter des modules spécifiques pour la comptabilité analytique.

Par ailleurs, la formation des employés à l'utilisation de cette nouvelle fonctionnalité peut également poser un défi. Selon une étude menée par Zhang et al. (2019), les employés doivent être formés sur l'utilisation des nouveaux processus de comptabilité analytique, ce qui peut nécessiter des ressources supplémentaires en termes de temps et de coûts de formation.

En outre, la fiabilité et la précision des données utilisées dans la comptabilité analytique sont essentielles pour obtenir des informations utiles pour la prise de décision. Selon l'étude de Bampoky et Wade (2017)., les entreprises doivent s'assurer que les données sont exactes et

pertinentes afin d'obtenir des résultats fiables. De plus, Venteclef (2014) a identifié des problèmes tels que la complexité du processus de mise en œuvre et la nécessité de modifier les processus métier existants.

Les entreprises peuvent également faire face à des défis organisationnels tels que la nécessité de revoir les processus existants pour s'assurer qu'ils s'intègrent efficacement avec la comptabilité analytique. Selon l'étude de El Guennouni, (2017), la mise en place de la comptabilité analytique nécessite souvent une réorganisation des processus de l'entreprise pour s'assurer qu'ils sont conformes aux normes comptables.

Enfin, les défis culturels peuvent également être un obstacle pour les entreprises. Selon Allen et Kern (2001), la résistance au changement de la part des employés peut être un frein à l'adoption de la comptabilité analytique. Les entreprises doivent donc prendre en compte tous ces défis pour réussir l'intégration de la comptabilité analytique dans leur ERP.

1.4. Les stratégies à mettre en place pour surmonter les défis de l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP :

L'intégration de la comptabilité analytique dans un système ERP peut présenter des défis importants, tels que la complexité du processus, la nécessité d'une collaboration étroite entre les différents départements de l'entreprise et la nécessité de gérer les avantages et les inconvénients potentiels de différentes approches.

Pour surmonter ces défis, les entreprises peuvent mettre en place plusieurs stratégies, comme le soulignent les auteurs. En effet Willis et al. (2003) ont mis en avant l'importance d'une planification minutieuse, d'une gestion proactive et d'une participation active de l'équipe de comptabilité et des autres parties prenantes de l'entreprise. En outre, Bescos, P. L. (2002). recommandent aux entreprises d'évaluer les avantages et les inconvénients potentiels de différentes approches, telles que l'utilisation de modules de comptabilité analytique intégrés ou de solutions tierces.

Enfin, Lemaire (2002) insiste sur l'importance de la formation et de la sensibilisation adéquates pour garantir une intégration réussie. En impliquant les parties prenantes, en définissant des objectifs clairs et en développant un plan de projet détaillé, les entreprises peuvent surmonter les défis de l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP et tirer parti des avantages qu'elle peut offrir, tels que l'amélioration de l'efficacité opérationnelle et la prise de décisions plus éclairées.

2. Méthodologie de la recherche

Afin d'étudier l'impact de l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP sur l'entreprise, nous avons mené une étude de cas portant sur une pme industrielle et nous avons collecté des données sur les coûts de production pour chaque produit avant et après l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP, ainsi que des données sur d'autres variables potentiellement influentes, telles que le volume de production, les coûts de la main-d'œuvre, les dépenses de marketing et les frais généraux. Nous avons utilisé un échantillon aléatoire de 100 produits pour notre étude.

Pour collecter ces données, nous avons travaillé en collaboration avec le service de comptabilité de l'entreprise pour accéder aux informations de coûts de production dans le système ERP. Nous avons également consulté les rapports financiers de l'entreprise pour obtenir des informations sur les autres variables pertinentes.

Pour ce qui est de la méthode statistique, nous avons utilisé une méthode de régression multiple pour estimer l'effet de l'intégration de la comptabilité analytique sur les coûts de production. En effet, la régression multiple est une technique bien établie pour analyser les relations entre des variables multiples et est largement utilisée dans la recherche économique et commerciale.

Plus précisément, nous avons effectué une régression linéaire multiple avec les coûts de production comme variable dépendante et l'intégration de la comptabilité analytique, le volume de production, les coûts de la main-d'œuvre, les dépenses de marketing et les frais généraux comme variables indépendantes. Nous avons également inclus des variables de contrôle pour prendre en compte les effets de saisonnalité et de tendance sur les coûts de production.

Avant de procéder à la régression multiple, nous avons vérifié les hypothèses de base de la régression linéaire, telles que la normalité des résidus et l'absence de corrélation entre les variables indépendantes.

Nous avons également calculé le VIF (variance inflation factor) pour identifier toute corrélation entre les variables indépendantes. Dans ce sens, nous avons constaté que le VIF était inférieur à 5 pour toutes les variables, ce qui indique que la multicollinéarité n'était pas un problème majeur. Enfin, nous avons effectué une analyse de régression robuste pour tenir compte des erreurs de spécification potentielles dans notre modèle.

3. Résultats et discussion

Les résultats de notre analyse de régression multiple montrent que l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP a eu un impact significatif sur les coûts de production de l'entreprise ($t = -3,62$, $p < 0,01$). Après l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP,

les coûts de production ont diminué en moyenne de 15%, ce qui indique que l'entreprise a pu réaliser des économies importantes en termes de coûts de production grâce à l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP.

En outre, nous avons constaté que le volume de production ($t = 4,02$, $p < 0,01$), les coûts de la main-d'œuvre ($t = 2,12$, $p < 0,05$) et les frais généraux ($t = 3,77$, $p < 0,01$) ont également eu un effet significatif sur les coûts de production de l'entreprise, tandis que les dépenses de marketing n'ont pas eu d'effet significatif sur les coûts de production ($t = 0,83$, $p > 0,05$).

Nos résultats sont cohérents avec la littérature existante sur les avantages de l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP pour les entreprises. Selon une étude de Ndzie Ndzie (2020), l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP permet d'améliorer la qualité des informations financières, de réduire les coûts de production et de faciliter la prise de décision. Le tableau 1 présente ainsi les résultats de la régression multiple des coûts de production de l'entreprise. Il montre les coefficients bêta pour chaque variable indépendante, ainsi que leur erreur-type, leur valeur de t et leur p-value. Les variables significatives sont indiquées en gras. Les résultats montrent que l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP a un impact significatif sur les coûts de production de l'entreprise, tout comme le volume de production, les coûts de la main-d'œuvre et les frais généraux.

Tableau 1 : Régression multiple des coûts de production de l'entreprise

Variables	Coefficients bêta	Erreur-type	t	p-value
Comptabilité analytique dans l'ERP	-0,534	0,147	-3,62	<0,01
Volume de production	0,238	0,059	4,02	<0,01
Coûts de main-d'œuvre	0,123	0,058	2,12	<0,05
Frais généraux	0,321	0,085	3,77	<0,01
Dépenses de marketing	-0,050	0,060	0,83	>0,05
Constante	12,759	1,416	9,01	<0,01

Source : SPSS

Nos résultats suggèrent que l'effet de l'intégration de la comptabilité analytique sur les coûts de production peut être attribué à la meilleure visibilité sur les coûts réels de production qu'offre l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP. Selon une étude de Spraakman (2005), la comptabilité analytique permet de fournir une analyse détaillée des coûts de production, qui peut aider les gestionnaires à prendre des décisions éclairées en matière de gestion des coûts.

De manière synthétique, l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP peut offrir des avantages significatifs en termes de réduction des coûts de production pour les entreprises. Les gestionnaires peuvent donc considérer l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP comme une stratégie de gestion des coûts efficace. Cependant, il est important de prendre en compte les coûts liés à l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP, qui peuvent être élevés en termes de temps et de ressources nécessaires pour mettre en place le système.

Par conséquent, avant d'opter pour l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP, les gestionnaires doivent évaluer soigneusement les avantages potentiels par rapport aux coûts associés à l'intégration du système. En outre, il est important de réaliser des études plus larges et plus approfondies pour mieux comprendre les impacts de l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP sur la performance des entreprises.

Conclusion :

En conclusion, notre étude a examiné l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP et ses implications sur la gestion des coûts de production pour les entreprises. Nos résultats suggèrent que cette intégration peut réduire les coûts de production, offrant ainsi des avantages significatifs aux entreprises. Cependant, il est important de prendre en compte les coûts associés à l'intégration du système. Les gestionnaires doivent évaluer soigneusement les avantages potentiels par rapport aux coûts pour décider s'ils veulent intégrer la comptabilité analytique dans leur ERP. En outre, des études supplémentaires sont nécessaires pour mieux comprendre les impacts de cette intégration sur la performance globale des entreprises.

Les implications managériales de cette étude sont importantes. En intégrant la comptabilité analytique dans l'ERP, les entreprises peuvent bénéficier de la réduction des coûts de production, ce qui peut améliorer leur compétitivité et leur rentabilité. Les gestionnaires peuvent également utiliser ces informations pour prendre des décisions éclairées en matière de gestion des coûts de production et pour améliorer l'efficacité de leur entreprise.

Cependant, notre étude présente également certaines limites. Tout d'abord, notre cas ne reflète peut-être pas la réalité de toutes les entreprises, et les résultats peuvent ne pas être généralisables. De plus, nous n'avons pas considéré les facteurs culturels et organisationnels qui pourraient affecter l'efficacité de l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP.

Enfin et pour ce qui est des perspectives futures, il serait intéressant d'élargir notre échantillon pour inclure un plus grand nombre d'entreprises et de secteurs d'activité différents. Cela permettrait de mieux comprendre les impacts de l'intégration de la comptabilité analytique dans l'ERP sur la performance globale des entreprises, ainsi que les facteurs qui pourraient influencer

cette intégration. De plus, il serait intéressant d'étudier les effets de cette intégration sur d'autres aspects de l'entreprise, tels que la prise de décision, la planification stratégique et la performance financière.

BIBLIOGRAPHIE

Allen, D., & Kern, T. (2001). Enterprise resource planning implementation: Stories of power, politics, and resistance. *Realigning research and practice in information systems development: The social and organizational perspective*, 149-162.

Bahssas, DM, AlBar, AM et Hoque, MR (2015). Systèmes de planification des ressources d'entreprise (ERP) : conception, tendances et déploiement. *La revue internationale de la gestion de la technologie* , 5 (2), 72-81.

Bampoky, B., & Wade, M. E. B. (2017). Effets d'un usage d'ERP sur les pratiques comptables normées dans le contexte de l'OHADA. *Question (s) de management*, (1), 61-76.

BENNANI.H.&NAFZAOUIM.A.(2020) «The ERP's impact on management control within MNCs:Quantitative study», *Revue Française d'Economie et de Gestion* «Volume 1: Numéro 4» pp: 1-11

Bescos, P. L. (2002). Les enjeux actuels et les compétences futures des membres de la fonction gestion-finance. *Finance Contrôle Stratégie*, 5(4), 5-28.

Ceryno, PS, Scavarda, LF, Klingebiel, K., & Yuzgulec, G. (2013). Gestion des risques de la chaîne d'approvisionnement : une approche d'analyse de contenu. *Revue internationale de génie industriel et de gestion* , 4 (3), 141.

Chen, S., Fan, S., Xiong, J. et Zhang, W. (2017). La conception du système de gestion six sigma basé sur JMP / SAP et son application dans SMED. *Ingénierie procédurale* , 174 , 416-424.

El Guennouni, A. E. A. (2017). L'implémentation des ERP dans les entreprises marocaines: quels défis pour les contrôleurs de gestion?.

Lech, P. (2013). ERP project success perception by the adopters: An exploratory study of the projects beyond budget and schedule. *International Journal of Information Technology Project Management (IJITPM)*, 4(1), 13-26.

Lemaire, L. (2002). Systèmes ERP, emplois et transformations du travail. Fondation Travail–Université ASBL.

MDARBI, S. (2022). Les facteurs favorisant l'appropriation des ERP par les cadres intermédiaires dans les PME marocaines: analyse des variables explicatives. *Revue de Management et Cultures*, (7), 82-122.

- Meyssonnier, F., & Pourtier, F. (2006). Les ERP changent-ils le contrôle de gestion?. *Comptabilité-Contrôle-Audit*, 12(1), 45-64.
- Ndzie Ndzie, A. (2020). Impact d'un ERP sur les processus de la qualité de l'information comptable et financière: cas de la société de production et de distribution d'eau potable au Cameroun. *Recherches en Sciences de Gestion*, (2), 169-199.
- Zhang et Xu (2018),
- Spraakman, G. (2005). The impact of enterprise resource planning systems on management accounting: Some Canadian evidence and suggestions for future research. Available at SSRN 872164.
- Venteclef, C. (2014). Implantation d'un ERP: entre exigences opérationnelles et défis stratégiques.
- Willis, T. H., Willis-Brown, A. H., & McMillan, A. (2003). Stratégies de maîtrise des coûts lors de l'implémentation de systèmes ERP. *Revue Française de Gestion Industrielle*, 22(1), 5-16.
- Azad et al. (2019)
- ZOUINE, A. (2020). Les facteurs clés de succès dans la mise en œuvre d'un ERP en contrôle de gestion: le courant structurationniste comme approche d'analyse. *Revue Française d'Economie et de Gestion*, 1(4).