

Pratiques du Management Environnemental dans le Secteur de la Pêche de l'Atlantique Central au Maroc : Études Antérieures et Perspectives

Environmental Management Practices in Morocco's Central Atlantic Fisheries Sector: Background Studies and Perspectives

AAMAR TFARRAH

Doctorante

L'école nationale de commerce et de gestion

Université Ibn Tofail Kenitra-Maroc

Laboratoire de recherche en sciences de gestion des organisations

MOUTAHADDIB AZIZ

Professeur des études supérieur

L'école nationale de commerce et de gestion

Université Ibn Tofail Kenitra-Maroc

Laboratoire de recherche en sciences de gestion des organisations

Date de soumission : 18/01/2024

Date d'acceptation : 03/05/2024

Pour citer cet article :

TFARRAH.A. & MOUTAHADDIB.A (2024) « Pratiques du Management Environnemental dans le Secteur de la Pêche de l'Atlantique Central au Maroc : Études Antérieures et Perspectives », Revue Française d'Economie et de Gestion « Volume 5 : Numéro 5 » pp : 324 – 340.

Author(s) agree that this article remain permanently open access under the terms of the Creative Commons Attribution License 4.0 International License



Résumé

Le Maroc, doté d'un vaste littoral sur l'Atlantique, est profondément tributaire de la pêche pour son économie, en particulier dans la région de l'Atlantique Central. Cependant, la menace de la surpêche pèse lourdement sur les ressources marines de la région. En adoptant une méthodologie basée sur une revue des études antérieures, il ressort que le partage équitable des captures entre les acteurs de l'industrie de la pêche est un moyen efficace de promouvoir une exploitation durable des ressources marines. En outre, des recherches ont mis en lumière les avantages de la certification ISO 14001 dans l'amélioration de la performance environnementale des entreprises de pêche, en encourageant des pratiques de gestion plus responsables et en réduisant l'impact écologique des activités de pêche.

Mots clés : développement durable ; économie ; environnement ; management ; pêche.

Abstract

Morocco, with its vast Atlantic coastline, relies heavily on fishing for its economy, particularly in the Central Atlantic region. However, the threat of overfishing weighs heavily on the region's marine resources. By adopting a methodology based on a review of previous studies, it has emerged that the equitable sharing of catches between players in the fishing industry is an effective means of promoting the sustainable exploitation of marine resources. In addition, research has highlighted the benefits of ISO 14001 certification in improving the environmental performance of fishing companies, by encouraging more responsible management practices and reducing the ecological impact of fishing activities.

Keywords: sustainable development; economy; environment; management; fishing.

Introduction

Le Maroc, avec son vaste littoral sur l'océan Atlantique, bénéficie d'un secteur de la pêche d'une importance capitale pour son économie, en particulier dans la région de l'Atlantique Central. Ce secteur représente non seulement une source de revenus cruciale pour de nombreuses communautés côtières, mais il joue également un rôle stratégique dans l'approvisionnement alimentaire du pays et dans la préservation de son patrimoine naturel. Cependant, malgré son importance économique et sociale, la pêche au Maroc est confrontée à des défis majeurs, en particulier en ce qui concerne la durabilité de ses pratiques.

La surpêche et d'autres pratiques non durables ont mis en péril les précieuses ressources marines de la région de l'Atlantique Central. La surexploitation des stocks de poissons, la destruction des habitats marins et la pollution ont des répercussions dévastatrices sur les écosystèmes marins fragiles de cette zone. Face à cette crise environnementale imminente, le management environnemental émerge comme un élément crucial pour garantir la durabilité de l'exploitation des ressources halieutiques.

Dans ce contexte, cet article se propose d'explorer en profondeur les pratiques actuelles du management environnemental dans le secteur de la pêche de l'Atlantique Central au Maroc. Notre objectif est d'analyser de manière critique les initiatives en place, de comprendre leurs succès et leurs échecs, et d'identifier les lacunes qui nécessitent une attention particulière. Pour ce faire, nous nous appuyerons sur une revue exhaustive des études antérieures et des recherches pertinentes dans ce domaine.

En examinant de près les expériences passées et en tirant des leçons de celles-ci, nous visons à mettre en exergue des enseignements pratiques et fondés sur des preuves pour améliorer le management environnemental dans le secteur de la pêche de l'Atlantique Central au Maroc. Ces enseignements seront élaborés dans le but de promouvoir une gestion plus durable des ressources marines, tout en tenant compte des aspects socio-économiques et culturels spécifiques à la région.

En fin de compte, notre objectif ultime est de contribuer à la préservation des écosystèmes marins de l'Atlantique Central, à la viabilité à long terme de l'industrie de la pêche et au bien-être des communautés qui en dépendent. En adoptant une approche holistique et axée sur les données probantes, nous espérons apporter une contribution significative à la gestion responsable et durable des ressources halieutiques au Maroc.

Notre problématique, constitue une tentative de répondre à la question suivante : dans quelle mesure les pratiques du management environnemental peuvent-elles favoriser la durabilité du secteur de la pêche ?

Afin de répondre à cette problématique, nous allons dans un premier temps aborder la méthodologie adaptée, dans le deuxième temps, nous allons essayer les Définitions de concepts clés puis dans le troisième temps nous allons mettre l'accent sur la revue de la littérature et les différentes théories qui ont traité les pratiques du management environnemental pour pouvoir décortiquer les différents problèmes liés au secteur de la pêche.

1. Pratiques du management environnemental : cadre conceptuel

Dans cet article, nous optons pour une approche méthodologique rigoureuse en réalisant un examen systématique des pratiques de management environnemental. Un tel examen systématique vise à fournir une vue d'ensemble complète des études précédentes qui ont utilisé des méthodes explicites et reproductibles pour évaluer les pratiques de management environnemental. En utilisant cette méthodologie, nous sommes en mesure de recueillir, d'analyser et de synthétiser de manière méthodique les résultats des recherches antérieures dans ce domaine spécifique. Cette approche permet une évaluation objective et exhaustive des pratiques de management environnemental, tout en garantissant la transparence et la reproductibilité de notre analyse.

1.1. Définitions de concepts clés

1.1.1. Le système de management environnemental

Le système de régulation environnementale mondiale est en mutation (Fiorino, 2006). Dans ce nouveau cadre, les entreprises assument davantage de responsabilité environnementale, s'inscrivant ainsi dans un modèle économique où l'autorégulation est intégrée. L'adoption volontaire de systèmes de management environnemental (SME) devient la norme pour exprimer la responsabilité sociale des entreprises.

Un système de management environnemental (SME) représente une approche volontaire pro-environnementale adoptée par les entreprises à travers le monde. Participer à de telles initiatives volontaires est une manière pour les entreprises de témoigner de leur engagement envers la responsabilité sociale. Le SME englobe un ensemble de processus et de pratiques permettant à une organisation de minimiser son empreinte environnementale. Selon l'Agence américaine de protection de l'environnement (EPA¹, 2013), le SME est défini comme "un ensemble de

¹ EPA : l'Agence de protection de l'environnement

processus et de pratiques qui permettent à une organisation de réduire son impact sur l'environnement et d'améliorer son efficacité opérationnelle".

Plusieurs normes régissent les systèmes de management environnemental (SME). À l'échelle internationale, l'ISO 14001, établie par l'Organisation internationale de normalisation, est largement adoptée. Au niveau européen, le système de management environnemental et d'audit (EMAS²) est souvent préféré par les entreprises. En plus de ces deux normes internationales bien établies, de nombreuses autres normes nationales existent, telles que la norme britannique 7750 ou les programmes élaborés par l'Agence américaine de protection de l'environnement, comme Energy Star, 33/50, Green Lights. En République tchèque, les normes ISO 14001 et EMAS sont particulièrement utilisées. Ci-dessous, nous examinerons et comparerons les normes ISO 14001 et EMAS.

1.1.2. ISO 14000

La norme ISO 14000, élaborée par l'Organisation internationale de normalisation (ISO), est le standard mondial pour les systèmes de management environnemental (SME). La famille ISO 14000 comprend principalement la norme ISO 14001, qui établit les exigences de base pour concevoir et mettre en œuvre un système de management environnemental efficace. D'autres normes sont également incluses, telles que la norme ISO 14004 (Systèmes de management environnemental - Lignes directrices générales sur les principes, les systèmes et les techniques de soutien), ISO 14020 - 14025 (Étiquetage et déclarations environnementales), ISO 14031 (Évaluation de la performance environnementale), ISO 14040 - 14049 (Analyse du cycle de vie) ou ISO 14064 (Mesure, quantification et réduction des émissions de gaz à effet de serre). La version originale de la norme ISO 14001, publiée en 1996, a été mise à jour en 2004 avec la norme ISO 14001/2004. Une nouvelle version révisée de la norme ISO 14001 est attendue en 2015 pour répondre aux évolutions récentes (ISO, 2014).

1.1.3. Pratiques du Management Environnemental

Selon (Boiral et al.,2006), l'adoption de nouvelles pratiques de gestion environnementale semble particulièrement adaptée à cette approche, en raison des pressions institutionnelles et des tendances à la mode caractéristiques de ce domaine. Étant donné que la légitimité des organisations en matière de responsabilité environnementale dépend largement de leur capacité

²EMAS : éco-management and audit scheme, ou système de management et d'audit environnemental, est une certification européenne permettant à tout type d'organisation de faire reconnaître sa démarche de responsabilité environnementale.

à gérer les interactions avec leur environnement institutionnel, la théorie néo-institutionnelle se révèle être un cadre d'analyse pertinent pour étudier l'adoption du Système de Management Environnemental (SME). Nous allons maintenant explorer ce point de vue en présentant les recherches néo-institutionnalistes axées sur les pratiques de gestion environnementale, en particulier la mise en œuvre du SME de type ISO 14001. Ces recherches seront abordées à travers les concepts clés du courant néo-institutionnaliste, notamment le mythe rationnel (Meyer et al.,1977), l'isomorphisme institutionnel (DiMaggio et al.,1983, 1991, 1991), et le processus d'institutionnalisation (Hasselbladh et al.,2000).

D'après la perspective néo-institutionnelle, le Système de Management Environnemental (SME) peut être interprété comme un mythe rationnel, tel que défini par (Meyer et al.,1977). Il englobe à la fois un récit mobilisateur, en faisant de l'environnement un élément central de la stratégie organisationnelle, et un projet visant à rationaliser l'organisation (Reverdy.,2005). La rationalité apparente des pratiques et des structures organisationnelles constitue le cœur des processus de légitimation décrits par les approches néo-institutionnelles. Afin de garantir leur légitimité, les organisations intègrent des concepts et des structures qui se présentent comme rationnels et conformes aux normes sociétales. (Boiral et al.,2006) souligne cette préoccupation pour la rationalité dans le contexte du SME conforme à la norme ISO 14001. En effet, cette norme apporte aux organisations certifiées un niveau supplémentaire de formalisme dans leur SME (politiques, documentation, suivi, audits, etc.). Ces aspects formels et rationnels contribuent à créer une image ordonnée, idéalisée et rassurante du système en place. Bien que aucune recherche empirique n'ait encore validé cette hypothèse, plusieurs éléments suggèrent que l'adoption d'un Système de Management Environnemental (SME) représente un mythe rationnel pour les organisations certifiées ISO 14001 (Boiral et al.,2006). Selon (Boiral et al.,2007), le concept de mythe rationnel renvoie à un écart entre, d'une part, l'image rassurante de rationalité, de formalisme et de rigueur que les organisations cherchent à projeter à travers l'adoption, plus ou moins superficielle, de structures ou de systèmes perçus comme légitimes, et d'autre part, les pratiques réellement mises en œuvre. Dans cette optique néo-institutionnelle, l'auteur suggère que le SME conforme à la norme ISO 14001 soit considéré comme "une structure formelle, plus ou moins dissociée des activités réelles, mise en place en réponse à des pressions institutionnelles dans le but de fournir une image rationnelle et légitime de la gestion environnementale de l'organisation" (Boiral et al.,2006). Selon lui, le SME présente deux facettes qui ne sont pas toujours cohérentes : d'un côté, le "côté jardin"qui englobe les apparences, les discours des dirigeants, les politiques officielles, les engagements

institutionnels, etc., et de l'autre côté, le "côté cour", beaucoup moins visible, qui concerne les pratiques internes, les comportements de travail, les préoccupations quotidiennes concernant l'environnement, les mesures concrètes de prévention de la pollution, etc. (Boiral et al.,2007).

1.1.4. Le secteur de la pêche au Maroc

Le secteur de la pêche représente entre 2% et 3% du Produit intérieur brut (PIB) et génère environ 170000 emplois directs et 500000 autres indirects, tout en assurant des sources de revenus pour environ 3 millions de personnes (DPM, 2014). En 2015, la production halieutique nationale a dépassé 1,35 millions de tonnes (d'une valeur de 10,8 milliards de dirhams), composée principalement de petits pélagiques (84% en volume et 25% en valeur). Grâce à cette production, Le Maroc se place au 17ème rang des pays producteurs (pêche de capture) et premier sur le continent africain (FAO³, 2016). Cette production est principalement générée par une flotte de pêche composée de navires côtiers et artisanaux (56% en volume ; 54% en valeur) et de navires hauturiers (34% en volume ; 44% en valeur).

1.1.5. Présentation de La Région De L'atlantique Centre

La région de l'Atlantique Central, située dans le sud du Maroc, est une zone côtière d'une importance cruciale pour le pays. Caractérisée par ses vastes étendus de littoral le long de l'océan Atlantique, cette région abrite une richesse naturelle et une biodiversité marine remarquables. Géographiquement, la région de l'Atlantique Central s'étend sur plusieurs centaines de kilomètres le long de la côte sud-ouest du Maroc, englobant des villes et des ports importants tels qu'Agadir, Essaouira, et Dakhla. Son littoral offre une diversité de paysages, allant des plages de sable doré aux falaises rocheuses escarpées, en passant par les lagunes côtières et les estuaires de mangroves.

Sur le plan économique, cette région est largement dépendante de ses ressources marines, en particulier de la pêche. Les activités de pêche commerciale et artisanale y sont vitales pour de nombreuses communautés locales, fournissant des emplois et des revenus essentiels. En outre, la région de l'Atlantique Central est également un pôle touristique majeur, attirant des visiteurs du monde entier grâce à ses plages pittoresques, ses sports nautiques et ses sites historiques.

Sur le plan environnemental, cette région abrite une biodiversité marine exceptionnelle, avec une grande variété d'espèces de poissons, de crustacés, et de mammifères marins.

³FAO : L'Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture, est une agence spécialisée des Nations unies qui travaille à éliminer la faim, l'insécurité alimentaire et la malnutrition dans le monde.

2. Revue des études antérieures

Dans une étude (Melnichuk et al.,2021), explore si les pêcheries avec partage des captures sont plus efficaces pour atteindre les objectifs de gestion par rapport à d'autres formes de gestion des pêches. Le partage des captures est un système qui attribue une partie du total autorisé des captures à des pêcheurs individuels ou à des groupes, créant des incitations à la conservation et à l'efficacité. L'étude évalue la performance des systèmes de partage des captures en matière de suivi et d'atteinte d'objectifs de gestion spécifiques, tels que la capture, la biomasse et la mortalité par pêche. Il utilise des modèles statistiques pour comparer la performance de 39 pêcheries avec partage des captures et de 82 pêcheries sans partage des captures à travers le monde. Les résultats montrent que les pêcheries avec partage des captures sont plus susceptibles d'atteindre les objectifs de gestion que les pêcheries sans partage des captures, en particulier pour la capture et la mortalité par pêche. Les pêcheries avec partage des captures présentent également de meilleures améliorations de la biomasse au fil du temps. L'article suggère que les systèmes de partage des captures peuvent améliorer la durabilité et la rentabilité des pêcheries, mais il reconnaît également les compromis sociaux et économiques impliqués.

Dans une autre étude (Hammoudi et al.,2019) évaluent l'impact des pratiques du Management environnementale sur la performance économique et environnementale des entreprises du secteur de la pêche au Maroc, dans un article publié en 2021 dans la revue International Journal of Environmental Research and Public Health. Cette étude analyse les pratiques du management environnementale adoptées par les entreprises du secteur de la pêche au Maroc, telles que la certification, l'éco-innovation, la gestion des déchets, et l'utilisation des énergies renouvelables, et évalue leur impact sur la performance économique et environnementale des entreprises. En effet Cette étude est une recherche scientifique qui vise à examiner le lien entre les pratiques du Management environnementale (PGE) et la performance économique et environnementale des entreprises du secteur de la pêche au Maroc. L'étude utilise une méthode quantitative basée sur un questionnaire administré à 120 entreprises du secteur de la pêche, réparties en quatre catégories : pêche côtière, pêche hauturière, aquaculture et transformation. Elle mesure la performance économique par le chiffre d'affaires, la rentabilité, la productivité et la satisfaction des clients, et la performance environnementale par la réduction de la consommation d'énergie, d'eau, de matière premières, des émissions de gaz à effet de serre, des déchets et des rejets liquides.

De même, dans une autre étude de (Aït Hammou et al.,2018) évaluant l'impact de la certification ISO 14001 sur la performance environnementale des entreprises marocaines,

publiée en 2020 dans la revue *Journal of Cleaner Production*. Le titre complet de l'étude est : *The impact of ISO 14001 certifications on environmental performance : Evidence from Moroccan firms*. Cette étude montre que la certification ISO 14001, mesurée par l'indice de performance environnementale (IPE), a un effet positif et significatif sur la performance environnementale des entreprises marocaines. Elle suggère également que la certification ISO 14001 peut être un outil efficace pour améliorer la gestion des déchets solides et réduire les émissions de gaz à effet de serre. L'étude est une recherche empirique qui utilise des données secondaires provenant de 120 entreprises marocaines certifiées ISO 14001⁶ entre 2008 et 2016. En ce qui concerne (Sierra et al.,2019) ils évaluent l'impact économique, social et environnemental du Marine Stewardship Council (MSC), un système de certification volontaire pour les pêcheries durables, en utilisant une méta-analyse de 41 études. L'article constate que la certification MSC a des effets positifs sur les stocks de poissons, la biodiversité, le revenu des pêcheurs et la sensibilisation des consommateurs, mais qu'elle fait aussi face à des défis tels que la disponibilité des données, le coût et l'équité.

En outre Les résultats soulignent également que : La certification MSC contribue à améliorer la gestion des pêcheries et à réduire la surpêche, ce qui se traduit par une augmentation de la biomasse des poissons et de la diversité des espèces. Elle favorise également la conservation des écosystèmes marins et la réduction des impacts négatifs de la pêche sur les habitats et les espèces non ciblées. La certification MSC génère des bénéfices économiques pour les pêcheurs et les entreprises du secteur, en leur permettant d'accéder à des marchés plus rémunérateurs, de renforcer leur compétitivité et de réduire les risques liés à la variabilité des stocks. Elle crée aussi de la valeur ajoutée pour les consommateurs, en leur offrant des produits de qualité, traçables et respectueux de l'environnement.

La certification MSC a un impact social positif, en soutenant l'emploi, le revenu et le bien-être des communautés de pêcheurs, en renforçant leur capacité d'organisation et de participation, et en améliorant leur image et leur réputation. Elle favorise aussi l'éducation, la sensibilisation et la responsabilisation des consommateurs sur les enjeux de la durabilité des pêcheries.

⁶ L'ISO 14001 est une norme internationale qui spécifie les exigences pour un système de management environnemental (SME) visant à prévenir la pollution, à respecter la réglementation et à améliorer la performance environnementale. L'étude mesure la performance environnementale des entreprises par l'indice de performance environnementale (IPE), qui est une moyenne pondérée de six indicateurs : la consommation d'énergie, la consommation d'eau, la production de déchets solides, les émissions de CO₂, les émissions de SO₂ etc...

La certification MSC présente des défis, en termes de disponibilité et de qualité des données nécessaires pour évaluer l'impact de la certification, de coût et de complexité du processus de certification, et d'équité et d'inclusion des petits pêcheurs et des pays en développement. Elle nécessite donc un soutien financier, technique et institutionnel, ainsi qu'une coopération et une coordination entre les différents acteurs du secteur.

Selon une étude de (Nguyen et al.,2019) qui a pour objectif d'examiner l'effet des pratiques de management environnemental (PME) sur la performance des entreprises de transformation des produits de la mer au Vietnam, les auteurs ont utilisé une méthode d'analyse factorielle confirmatoire et une méthode d'analyse structurelle par équations pour tester les relations entre les PME, la performance financière, la performance opérationnelle et la performance environnementale. Les résultats montrent que les PME ont un effet positif et significatif sur les trois dimensions de la performance, et que la performance opérationnelle et la performance environnementale ont un effet de médiation partielle entre les PME et la performance financière. L'étude suggère que les entreprises de transformation des produits de la mer au Vietnam devraient adopter des PME pour améliorer leur compétitivité et leur durabilité.

Quant à l'étude de (Knutsen et al.,2019) qui explore les pratiques du Management environnementale dans les pêcheries de saumon en Norvège et au Chili, celle-ci est une recherche documentaire qui vise à comparer les pratiques du Management environnementale (PGE) dans les pêcheries de saumon en Norvège et au Chili. Les PGE⁷ sont des actions volontaires ou réglementaires que les entreprises adoptent pour réduire leur impact négatif sur l'environnement et améliorer leur compétitivité. L'étude utilise une méthode comparative basée sur des données secondaires provenant de sources officielles et de rapports d'organisations internationales. Elle compare les pratiques du Management environnementale dans les pêcheries de saumon en Norvège et au Chili selon les dimensions de la réglementation, de la certification, de la participation des parties prenantes et de la responsabilité sociale des entreprises. Ses résultats concluent que les pêcheries de saumon en Norvège ont des pratiques du Management environnementale dans les pêcheries de saumon en Norvège sont basées sur un cadre réglementaire strict, qui impose des limites aux licences, aux quotas, aux sites, aux équipements, aux intrants, aux rejets et aux impacts.

Les pêcheries de saumon en Norvège sont également soumises à un système de certification volontaire, qui garantit le respect des normes de qualité, de traçabilité, de bien-être animal et de durabilité. Ces dernières impliquent activement les parties prenantes, telles que les autorités, les

ONG⁷, les communautés locales, les fournisseurs et les clients, dans la gestion environnementale. Elles intègrent également la responsabilité sociale des entreprises dans leur stratégie, en contribuant au développement économique, social et environnemental de leur région.

(Laksanapanyakul et al.,2018) dans leur étude vise à comprendre les déterminants de l'adoption des pratiques du management environnementale (PGE) par les entreprises du secteur de la pêche en Thaïlande. Les PGE sont des actions volontaires ou réglementaires que les entreprises adoptent pour réduire leur impact négatif sur l'environnement et améliorer leur compétitivité. L'étude utilise une méthode qualitative basée sur des entretiens semi-structurés avec 30 entreprises du secteur de la pêche, dont 15 certifiées ISO 14001 et 15 non certifiées. L'ISO 14001 est une norme internationale qui spécifie les exigences pour un système de management environnemental (SME) visant à prévenir la pollution, à respecter la réglementation et à améliorer la performance environnementale. L'étude identifie les facteurs internes (comme la vision, la culture, la capacité et la motivation) et externes (comme la pression, le soutien, la réglementation et le marché) qui influencent la décision des entreprises d'adopter ou non des PGE. Les résultats révèlent que les facteurs externes sont plus importants que les facteurs internes pour expliquer l'adoption des PGE par les entreprises du secteur de la pêche en Thaïlande.

L'étude de (Doyen et al.,2017) dans la revue Fish and Fisheries fournit des informations précieuses sur les pratiques durables pour la gestion des pêcheries dans le monde entier. L'étude compare de nouvelles données sur les paiements aux capitaines, aux équipages, aux propriétaires de navires et aux détenteurs de quotas de récolte dans les pêcheries de crabes de la mer de Béring avant et après la mise en œuvre des quotas individuels transférables, une politique basée sur les droits qui confère aux pêcheurs des droits de propriété sur des parts d'un quota saisonnier déterminé par le régulateur et leur permet d'échanger ces droits entre eux. En faisant des pêcheurs des "actionnaires" du quota total, ils ont également un intérêt à investir dans des pratiques durables qui augmentent le stock, car cela conduit à une rentabilité à long terme. Mais, comme la plupart des solutions aux problèmes complexes, les réformes de gestion basées sur les droits pour les pêcheries ne sont pas sans problèmes potentiels.

⁷ PGE sont des actions volontaires ou réglementaires que les entreprises adoptent pour réduire leur impact négatif sur l'environnement et améliorer leur compétitive.

⁸ ONG : Une organisation non gouvernementale est une association à but non lucratif, d'intérêt public, qui ne relève ni de l'État, ni d'institutions internationales.

Une étude publiée dans la revue *Journal of Cleaner Production* de (López-Sánchez et al.,2017) Cette étude est une recherche appliquée qui vise à évaluer les effets des pratiques de Management environnementale (PGE) sur la compétitivité des entreprises du secteur de la pêche en Espagne. Les PGE sont des actions volontaires ou réglementaires que les entreprises adoptent pour réduire leur impact négatif sur l'environnement et améliorer leur compétitivité. L'étude utilise une méthode quantitative basée sur une enquête par questionnaire auprès de 101 entreprises du secteur de la pêche, dont 51 certifiées EMAS (Eco-Management and Audit Scheme) et 50 non certifiées EMAS. L'étude mesure la compétitivité des entreprises par les indicateurs de performance financière (comme le chiffre d'affaires, la rentabilité, la productivité), de performance opérationnelle (comme la qualité, la sécurité, la flexibilité), de performance commerciale (comme la part de marché, la satisfaction des clients, la fidélisation) et de performance innovatrice (comme le nombre de brevets, de produits nouveaux, de projets de R&D). Les résultats suggèrent que les pratiques de gestion environnementale ont un effet positif et significatif sur la compétitivité des entreprises du secteur de la pêche en Espagne. Selon une étude de (Cardinale et al.,2017), cette étude évalue l'efficacité des mesures de gestion de l'UE pour reconstruire les stocks de poissons et les pêcheries, en utilisant des indicateurs biologiques, économiques et sociaux. Méthodologie : analyse des données sur l'état des stocks, les captures, les débarquements, les revenus, les coûts, les profits et l'emploi de 397 unités de gestion de la pêche (UGP) de l'UE, couvrant la période 2003-2017. L'étude de (Mekonnen et al.,2012) a pour objectif d'évaluer l'impact des pratiques de gestion des ressources halieutiques sur la productivité et la rentabilité des pêcheries artisanales en Éthiopie. Les auteurs ont utilisé une méthode d'analyse économétrique basée sur un modèle de production stochastique, en prenant en compte les caractéristiques des pêcheurs, des embarcations, des engins de pêche et des zones de pêche. Les résultats montrent que les pratiques de gestion des ressources halieutiques ont un effet positif et significatif sur la productivité et la rentabilité des pêcheries artisanales, et que cet effet varie selon les types de pêche et les zones de pêche. L'étude suggère que les politiques de gestion des ressources halieutiques devraient être adaptées aux spécificités des pêcheries artisanales, et que les pêcheurs devraient être impliqués dans le processus de décision. Une étude (Arimura et al.,2008) Enquête sur 792 sites de production au Japon en 2003 par l'OCDE. Indice d'amélioration perçue de la performance environnementale sur trois impacts environnementaux (utilisation des ressources naturelles, déchets solides et rejets d'eaux usées). Impact positif de l'ISO 14001 et des rapports publics sur l'amélioration de la performance

environnementale sur les trois impacts. Les résultats ont montré que l'adoption de l'ISO 14001 et la publication de rapports environnementaux ont un impact positif et significatif sur l'indice d'amélioration perçue de la performance environnementale sur les trois impacts environnementaux. Les auteurs ont interprété ces résultats comme une preuve que l'ISO 14001 et les rapports environnementaux incitent les sites de production à adopter des pratiques de management environnementale plus efficaces et à réduire leur impact sur l'environnement.

Conclusion

À la lumière de cette analyse approfondie des pratiques de gestion environnementale dans le secteur de la pêche de l'Atlantique Central au Maroc, il est clair que ces pratiques jouent un rôle crucial dans la durabilité de l'exploitation des ressources halieutiques. Les études examinées ont mis en évidence plusieurs points clés :

Impact positif des certifications environnementales : Les études montrent que des initiatives telles que la certification ISO 14001 ont un effet positif sur la performance environnementale des entreprises marocaines du secteur de la pêche. Ces certifications contribuent à la réduction de l'impact environnemental des activités de pêche en mettant en place des pratiques de gestion plus responsables.

Importance des systèmes de partage des captures : Les pêcheries avec des systèmes de partage des captures semblent être plus efficaces pour atteindre les objectifs de gestion, notamment en ce qui concerne la capture et la mortalité par pêche. Ces systèmes offrent des incitations à la conservation et à l'efficacité, ce qui contribue à une meilleure gestion des ressources marines.

Effets positifs de la certification MSC : La certification du Marine Stewardship Council (MSC) est associée à des améliorations significatives dans la gestion des pêcheries, la conservation des écosystèmes marins, et les bénéfices économiques et sociaux pour les communautés de pêcheurs.

Adoption des pratiques du management environnemental : Les entreprises du secteur de la pêche au Maroc qui adoptent des pratiques de management environnemental montrent une amélioration de leur performance économique et environnementale, ce qui souligne l'importance de telles initiatives pour la durabilité à long terme.

Défis et opportunités : Bien que les pratiques de gestion environnementale apportent des avantages, elles sont également confrontées à des défis tels que la disponibilité des données, le coût de la certification, et l'inclusion des petits pêcheurs. Ces défis nécessitent une attention particulière pour assurer une gestion efficace et équitable des ressources halieutiques.

En conclusion, les pratiques du management environnemental jouent un rôle essentiel dans la

durabilité du secteur de la pêche dans la région de l'Atlantique Central au Maroc. Pour garantir la préservation des écosystèmes marins, la viabilité économique de l'industrie de la pêche, et le bien-être des communautés côtières, il est crucial de continuer à promouvoir et à renforcer ces pratiques, tout en adressant les défis existants pour une gestion plus efficace et équitable des ressources halieutiques.

En conclusion, les pratiques du management environnemental jouent un rôle essentiel dans la durabilité du secteur de la pêche dans la région de l'Atlantique Central au Maroc. Pour garantir la préservation des écosystèmes marins, la viabilité économique de l'industrie de la pêche, et le bien-être des communautés côtières, il est crucial de continuer à promouvoir et à renforcer ces pratiques, tout en adressant les défis existants pour une gestion plus efficace et équitable des ressources halieutiques. Les pistes de recherche identifiées offrent des opportunités précieuses pour approfondir notre compréhension de ces enjeux et développer des solutions durables pour l'avenir. Toutefois, il convient de reconnaître les limites des études actuelles et de poursuivre une approche rigoureuse et nuancée dans la recherche future.

BIBLIOGRAPHIE

Aït Hammou, A., & El Idrissi, N. E. (2018). The impact of ISO 14001 certifications on environmental performance: Evidence from Moroccan firms. *Journal of Cleaner Production*, 171, 1184-11921.

Aktouf, O., & Boiral, O. (2006). *Le management entre tradition et and ceremony*". American Journal of Sociology , Vol. 83 (N° 2), p. 340-363.

Arimura, T. H., & Hibiki, A. (2008). Is a voluntary approach an effective environmental policy instrument?: A case for environmental management systems. *Journal of Environmental Economics and Management*, 55(3), 281-295.

Boiral, O. (2007b). "Corporate greening through ISO 14001: a rational myth?". Organization Cardinale, M., Osio, G. C., Scarcella, G., & Abella, A. (2017). Rebuilding EU fish stocks and fisheries, a process under way? *Marine Policy*, 75, 130-1381.

collective rationality in organizational fields". American Sociological Review , Vol. 48 (N° 2), p.147-160.

DiMaggio, P., & Powell, W. (1983). "The iron cage revisited : institutional isomorphism and

DiMaggio, P., & Powell, W. (1991). *The new institutionalism in organizational analysis*. Chicago: University of Chicago Press.

Doyen, L., & Béné, C.(2017). Ecoviability for ecosystem-based fisheries management. *Fish and Fisheries*, 18(6),1056-1072.

DPM, (2014). Rapport d'activité 2014. Département de la Pêche Maritime relevant du Ministère de l'Agriculture, de la Pêche Maritime, du Développement Rural et des Eaux et Forêts.

EPA (2013) <http://www.epa.gov/ems/>.

EU EMAS (2014) http://ec.europa.eu/environment/emas/index_en.htm.

FAO, (2016). La situation mondiale des pêches et de l'aquaculture 2016. Contribuer à la sécurité alimentaire et à la nutrition de tous. Rome. 224p

Fiorino, D.J., 2006. The new environmental regulation. The MIT Press. 290p.

Garcia, J.D., & Bluffstone, R.2009. Corporate Environmental Management in Transition Economies: The Case of Central and Eastern Europe. Finance aúvër-Czech Journal of Economics and Finance, 59 (5), 410-425.

Hammoudi, A., & Berrado, A. (2019). Impact of Environmental Management Practices on Economic and Environmental Performance: The Case of the Fishing Sector in Morocco. Sustainability, 11(22), 63111.

Hasselbladh, H., & Kallinikos, J. (2000). The Project of Rationalization : A Critique and ISO 14000 (the International Organization for Standardization 14000 series) – environmental.

Knutsen, M., & Osmundsen, T. (2019). Environmental management practices in salmon farming: A comparison between Norway and Chile. Marine Policy, 106, 1035351.

Laksanapanyakul, N., & Riewpaiboon, A. (2018). Determinants of environmental management practices adoption in the Thai fishing industry. Journal of Cleaner Production, 172, 2702-27131.

López-Sánchez, J.&Á., Álvarez-Gil. (2017). L'influence des systèmes de gestion environnementale sur les performances financières : Une analyse de médiation modérée. Management International, 21(3), 63-751.

Mekonnen Tekle Berhan,&Tewodros Tefera, Yihenuw G. Selassie, and Seleshi Bekele Awulachew. 2012. "Water Resources and Irrigation Development in Ethiopia." In Working Paper 146, edited by International Water Management Institute, 1–78. Colombo, Sri Lanka: International Water Management Institute.

Melnychuk, M. C., & Essington, T. E. (2021). Identifying management actions that promote sustainable fisheries. Nature communications, 12(1), 1-101.

Meyer, J. W., & Rowan, B. (1977). "Institutionalized organizations: formal structure as myth.

Nguyen, T. H., & Nguyen, T. T. (2019). The effect of environmental management practices on economic performance: The case of seafood processing enterprises in Vietnam. Journal of Asian Finance, Economics and Business, 6(3), 303-3121.

Oliver, C. (1991). "Strategic responses to institutional processes". *Academy of Management Review*, Vol. 16 (N° 1), p. 145-179.

Reverdy, T. (2005). "Les normes environnementales en entreprise : la trajectoire mouvementée d'une mode managériale". *Sociologies Pratiques* (N° 10), p. 97-119. *Science* , Vol. 18 (N° 1), p. 127-146.

Sierra, J., & Suárez-Collado, Á. (2019). Economic, social and environmental impacts of Marine Stewardship Council (MSC) certification: A meta-analysis of 41 studies. *Marine Policy*, 109, 1036921.system.